



Intendants archidiocésains de Saint-Tikhon  
Archidiocèse du Canada

Rapport du président à l'Assemblée de l'Archidiocèse du Canada, août 2013

Durant les sept dernières années, le programme des Intendants archidiocésains de Saint-Tikhon (IAST) est devenu une source viable et stable de soutien financier pour l'Archidiocèse du Canada. En tant que programme, il s'est retrouvé face à des défis importants concernant sa crédibilité. Alors qu'on trouvait des façons de relever ces défis, de nouveaux défis sont survenus, nous incitant à trouver des manières meilleures et plus efficaces pour rencontrer nos besoins actuels et futurs.

En vue de l'avenir, nous devons reconnaître les défis antérieurs, présents et futurs nous conduisant à notre prochaine Assemblée archidiocésaine.

**Défis antérieurs**

Alors que l'Église orthodoxe en Amérique se trouvait au cœur du drame concernant la présentation de ses états financiers, IAST a été introduit comme étant une manière viable de soutenir directement l'administration de l'Archidiocèse à compter de dons offerts par des personnes individuelles. Ce concept a reçu un bon accueil et grâce au support direct des fidèles de l'Archidiocèse, le Conseil archidiocésain a pu chercher un candidat pour remplir le poste de secrétaire épiscopal (le protodiacre Nazari Polataiko).

Le programme se développant, il est devenu évident que l'organisation administrative et les arrangements bancaires initiaux n'étaient plus aptes à rencontrer de façon précise les normes de présentation des rapports ou éliminer les chevauchements administratifs inutiles. En octobre 2009, une décision a été prise à l'effet d'intégrer officiellement IAST au Conseil archidiocésain et d'avoir un Comité exécutif archidiocésain (CEAD) assumant les fonctions administratives d'IAST. Cela a permis une rationalisation des opérations d'IAST (incluant l'administration, la publicité et la communication), laquelle rationalisation a permis une meilleure concentration des efforts sur la promotion du programme.

C'est ainsi que le compte de l'Archidiocèse en activité dans l'Ouest (à l'Alberta Treasury Branch) a été fermé et qu'un compte a été ouvert à l'institution financière (Banque de Nouvelle-Écosse) de l'Archidiocèse à Ottawa. Non seulement cela a-t-il permis une présentation des rapports meilleure et plus transparente, mais a également donné au trésorier archidiocésain, Nikita Lopoukhine, une meilleure idée quant aux fonds recueillis et disponibles. Cependant, tout au long de ce processus, nous avons perdu des membres mais, en réalité, ces derniers avaient cessé d'être membres plusieurs années ou mois auparavant. À compter de la présentation transparente des rapports pouvant être consultée grâce à Accès Scotia, nous avons maintenant les outils nous permettant de vérifier les

contributions actuelles et pour faire opposition aux contributions. De plus, le trésorier archidiocésain émet maintenant et envoie aux donateurs d'IAST, ainsi qu'au fonds général, les reçus aux fins d'impôt.

Peut-être que le défi le plus important auquel a dû faire face IAST est advenu au moment où des allégations et accusations d'inconduite sexuelle ont été portées contre l'archevêque Seraphim à l'automne 2010. Lorsque des allégations de ce genre sont avancées, on peut généralement s'attendre à ce que les dons financiers cessent. C'est particulièrement vrai si la personne qui fait l'objet des allégations est de facto le représentant du programme (plus encore, de l'Église).

Mais en relevant ces défis, les fidèles de l'Archidiocèse ont pu s'apercevoir que leur soutien donné à IAST n'était pas seulement une question de foi aveugle en un système administratif, mais bien plutôt un soutien apporté au Corps du Christ en ce pays. Nous ne sommes pas seulement une association informelle de paroisses partageant les mêmes idées. Nous sommes membres les uns des autres, tel que nous le vivons dans notre Liturgie et par l'offrande d'un soutien financier allant au-delà des murs de notre paroisse.

### **Rapport concernant les finances et les membres**

Le rapport suivant a trait aux contributions courantes mensuelles et aux donateurs (jusqu'à juillet 2013). Quoique IAST ait connu des pertes au cours des sept dernières années, le programme a remonté la pente et a vu augmenter le nombre de donateurs et les montants des contributions.

Ce rapport met l'accent sur les contributions et les membres et ce, mensuellement. Si IAST reçoit régulièrement des dons annuels, ces derniers ne constituent qu'un faible pourcentage des contributions totales. Le plus grand apport de IAST à l'Archidiocèse est celui d'une rentrée d'argent continue dans son compte. Les fonds, composés de montants raisonnables pour le donateur, proviennent de diverses sources et constituent ainsi un revenu stable et diversifié.

### **Membres de IAST (Mensuellement) : 74**

#### **Membres par date de contribution**

1<sup>er</sup> du mois - 32  
15<sup>ème</sup> jour du mois - 42

#### **Membres par doyenné (donateurs par mois)**

Canada atlantique / Québec - 13  
Ontario - 22  
MB / SK - 8  
Alberta - 15  
C.-B. / Yukon - 16

### **Dépôts mensuels (Accès Scotia et CanaDon) : 3 566\$**

#### **Montant des transactions**

Déposé le 1<sup>er</sup> - 1 721\$  
Déposé le 15 - 1 845\$

### **Contribution moyenne du membre de IAST : 48,16\$ / mois.**

### **Les membres de IAST ont versé plus de 250 000\$ depuis 2007.**

IAST a un budget marketing alloué de 3 000\$ par année, mais aucune utilisation importante de ce budget n'a été faite au cours des trois dernières années. La bannière IAST, les coûts d'impression et les frais postaux pour le programme, de même que les

frais de déplacement, ont pour la plupart été couverts par jumelage avec d'autres activités (présentations données par IAST lors de réunions du Conseil archidiocésain, envois pour le programme joints aux reçus aux fins d'impôt de l'Archidiocèse, etc.). Dans le futur, l'intention du comité des opérations de IAST est de tirer le meilleur profit possible des dons en faisant un usage prudent de notre budget marketing.

### **Défis actuels**

Tel qu'en fait foi le rapport concernant les membres, nous sommes encore loin, en tant qu'Archidiocèse, d'avoir réalisé notre potentiel de recrutement significatif de membres si l'on considère l'ensemble des fidèles. On peut attribuer cela au manque de présentations formelles de la part de IAST dans les centres paroissiaux ou au manque d'information quant au besoin constant de soutien financier à l'endroit de l'administration archidiocésaine. (Dans les paroisses archidiocésaines, plusieurs personnes n'ont pas conscience du profit qu'apporte à l'Église une administration organisée.) Un autre facteur est l'incapacité des recteurs paroissiaux à réaliser qu'ils sont présents dans et appartiennent à une Église plus vaste à l'échelle nationale. En tant que prêtre de paroisse, je comprends parfaitement que la vie d'une paroisse au quotidien puisse contribuer à reléguer à l'arrière-plan les indications et éléments, même les plus importants, de la vie archidiocésaine.

Le danger qu'entraînent ces attitudes est une réduction de la vie paroissiale à une expression indépendante de la vie en tant qu'Église et non plus l'expression plénière de l'Église Corps du Christ. Nous demandons à nos recteurs paroissiaux de porter leurs regards au-delà de leur présent, et même de leur futur, pour voir un Archidiocèse qui s'efforce de contribuer à la proclamation de l'Évangile sans égard à l'âge et à l'héritage de la communauté, de même qu'au langage et à la composition de la population.

### **Les cinq prochaines années de IAST**

IAST a connu une croissance modeste suffisante, alors que des membres ayant annulé leur participation étaient remplacés par d'autres. Quoique cela suffise à rencontrer les dépenses occasionnées par le seul poste rémunéré de l'Archidiocèse, une croissance accrue doit être assurée en vue de rencontrer des besoins futurs.

#### **Croissance de IAST (du printemps 2012 à l'été 2013)**

**Membres : +0,97%**

**Contributions : +0,93%**

**Contribution moyenne / membre : +0,92%**

**Perte de membres : -0,07%**

Par rapport au nombre généralement reconnu (soit plus ou moins 4 000) des fidèles de l'Archidiocèse, IAST a atteint un pourcentage de recrutement de 2%. Ce pourcentage s'est maintenu au cours des années antérieures, ce qui a permis au comité IAST de mieux comprendre, modifier et élargir les besoins en matière d'administration et de publicité. Ceci est très important du point de vue des services aux contributeurs et du marketing à un bas prix.

D'après le comité IAST, la meilleure manière d'entrer en contact avec les fidèles de l'Archidiocèse est de le faire par l'intermédiaire de la paroisse. En ce domaine, l'aide du recteur ne peut être minimisée. En encourageant à donner davantage

mensuellement (plus que la dîme individuelle versée à leur paroisse), IAST a non seulement assuré un revenu stable mais aussi, et plus important encore, offert un programme accessible à tous les niveaux de revenus, responsabilités et situations financiers. (Les contributions vont de 600\$ / mois à 5\$.) Cette manière de faire très tangible a aidé les fidèles à participer au meilleur de leurs possibilités.

Les présentations données par IAST se sont avérées efficaces et ont donné de bons résultats à faible coût. Nous recommandons que plus de paroisses réservent un temps de présentation aux représentants; ainsi, plus de gens comprendront ce qu'est l'Archidiocèse et pourquoi il est important de le financer.

Depuis la tenue de l'Assemblée archidiocésaine à Victoria, le secrétaire épiscopal a rempli la fonction d'un secrétaire archidiocésain. La description de tâche du protodiacre Nazari Polataiko s'est élargie depuis les trois dernières années. Lorsqu'on prend en considération la croissance et la maturité de notre Archidiocèse, relever le défi de le soutenir, ainsi que son travail, est devenu une préoccupation constante.

Le plus grand défi se présentant actuellement à IAST est le manque de personnes pour exercer ses activités au quotidien. Lors de la création de IAST, le comité comptait sept membres; cependant, suite à diverses circonstances, ce nombre est tombé à trois membres permanents, auxquels venait se joindre un autre membre lorsque la charge de travail s'accroissait. Ce qui reste du travail de publicité, de communication et de bureau est encore accompli par des membres dont la vie est de plus en plus remplie. Cela ne signifie pas que le travail de IAST soit une charge trop lourde pour l'actuel groupe des opérations, mais plutôt que, s'il doit rencontrer les besoins actuels et futurs de cet Archidiocèse, IAST devra compter plus de membres dévoués. Afin que IAST soit aussi efficace que possible, il a besoin d'hommes et de femmes de partout dans cet Archidiocèse, d'hommes et de femmes qui ont du temps et de l'énergie pour travailler en équipe.

### **Défis futurs**

Du point de vue administratif, les besoins futurs de l'Archidiocèse peuvent être exprimés en termes financiers. Pour aller de l'avant, nous aurons besoin de prêtres pour nos paroisses, de fonds pour établir des missions, d'une rémunération adéquate des membres du clergé, d'une couverture d'assurance adéquate... la liste pourrait s'allonger.

Bien qu'il ne soit peut-être pas la réponse à l'un des ou à tous les besoins futurs, IAST est certainement en mesure d'aider financièrement à la préparation de la fondation. La croissance de notre Archidiocèse va de pair avec une augmentation de ses besoins. Nous espérons qu'en vue de son développement, IAST recevra le soutien des fidèles et de chaque paroisse.

### **Action de grâce**

Je suis vraiment reconnaissant pour l'engagement démontré par les fidèles de ce diocèse. Compte tenu des défis et des ressources disponibles pour rendre possible ce programme, nous sommes en position pour aller de l'avant dans son développement et n'avons pas à retourner en arrière.

Cela indique quelque chose quant à la détermination des fidèles de ce diocèse et à leur vision d'un pays sauvé par l'amour du Christ à travers Sa sainte Église. Que le Seigneur

bénisse chacun des membres qui ont pu Lui offrir plus que ce qu'ils donnent à leur propre paroisse et qu'Il continue de les affermir dans leur témoignage.

### **Le comité des opérations de IAST**

Alors que ce devait être mon dernier mandat en tant que président de IAST, CEAD l'a prolongé. Il s'agit sans doute d'un vote de confiance, mais cette marque de confiance doit revenir au groupe des opérations. En plus de desservir la Mission de St. Nikolai au Yukon et la cathédrale St. Herman d'Edmonton en Alberta (sans mentionner un emploi à plein temps et une famille), le Père Matthew Francis a apporté sa contribution à ce travail au cours des dernières années. Son amour pour le Christ et son zèle à témoigner de l'Évangile au Canada ont toujours été une source d'inspiration pour moi et pour notre groupe. Je prie pour qu'il puisse encore apporter sa contribution à IAST dans une certaine mesure. Je pourrais dire la même chose en ce qui concerne le diacre Jesse Isaac de la cathédrale St. Herman d'Edmonton en Alberta. Le gros du travail requis par ce programme a été abattu par le sous-diacre Jeremy Scratch qui a travaillé avec les banques, traité les nouvelles adhésions et entré les chiffres mensuels, en plus de donner des conseils et des instructions au quotidien ainsi que d'apporter un soutien à long terme à ce programme. IAST n'aurait pas pu fonctionner sans son dévouement, de même que sans le don de son temps et de son talent en vue d'édifier le Corps du Christ au Canada.

Que le Seigneur continue de bénir tout leur travail et leur temps, et que par les prières de saint Tikhon, du métropolite Leonty, ainsi que de notre bienheureux archevêque Arseny et de tous les saints, connus et inconnus, qui ont assumé un ministère dans ce diocèse, ils soient tous affermis dans leur amour pour le Seigneur.

Père Gregory Scratch  
Président de IAST

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Gregory Scratch', written in a cursive style.